Leiderschap
&
Ondernemen!

Leiderschap
&
Ondernemen!

Robbert Gorissen

Auteur: Robbert Gorissen
Editor: Ida Ouweneel
Review: Ellen Gorissen
Omslagontwerp: woltersvormgeving.nl

ISBN: 9789462543546

© 2015 Waarom Leiderschap
Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de copyright houder.

BEDANKT

Als eerste wil ik Arko, Marc, Maurits, Henk Jan, Femke, Jan, Bart, Wouter, Arjan en Erik bedanken voor jullie inspirerende gesprekken, de tijd die jullie genomen hebben en voor jullie wijsheid en expertise.

Bedankt Paul, voor je creativiteit en inzet bij het ontwerpen van de omslag en bedankt Ida, voor het editen van dit boek en alle tijd en energie die je erin gestoken hebt.

Remco, bedankt voor het schrijven van het voorwoord. Petra, bedankt voor het mooie idee om dit boek te maken.

Uiteraard bedank ik mijn prachtige vrouw Ellen, die mij elke keer weer bemoedigt, inspireert en helpt om projecten zoals deze werkelijkheid te maken.

INHOUDSOPAVE

Voorwoord Remco Claassen	11
Introductie van ‘Leiderschap & Ondernemen!’	12
1. In gesprek met Arko van Brakel	14
2. In gesprek met Marc Lammers	26
3. In gesprek met Maurits Ouweneel	42
4. In gesprek met Henk Jan Kamsteeg	52
5. In gesprek met Femke ten Cate	64
6. In gesprek met Jan van Setten	76
7. In gesprek met Bart Kuijpers	90
8. In gesprek met Wouter Ouweneel	102
9. In gesprek met Arjan Vergeer	116
10. In gesprek met Erik Smithuis	128
Samenvatting	140
Over de auteur	148
Hoe nu verder?	149

VOORWOORD

Met grote trots heb ik JA gezegd op Robberts verzoek om een voorwoord te mogen schrijven voor dit mooie boek. Als mede 'passionado' op het gebied van leiderschap heeft hij zich internationaal bewezen en hij beschikt over bergen aan kennis en ervaring. Dit in combinatie met zijn onstuitbare drive om te delen en anderen te helpen maakt dat dit boek nut heeft voor velen. Je gaat ontdekken wat verschillende top leiders en ondernemers in Nederland te zeggen hebben over leiderschap en effectiviteit. Door de diversiteit aan inzichten en ervaringen zit er voor elke lezer, naast herkenning en bevestiging, ook vele nieuwe pareltjes in dit boek.

Robbert is een jonge, veelbelovende leider en ondernemer die in gesprek is gegaan met verscheidene top leiders en ondernemers in Nederland. De gesprekken zijn een mooie mix van bekende en minder bekende mensen uit verschillende sectoren en achtergronden. Ze vertellen vanuit hun eigen professionele ervaring wat waardevol is gebleken in hun carrière en ze delen tips aan iedereen die meer wil weten over leider- en ondernemerschap. Robbert is op zijn eigen, belangstellende wijze de gesprekken aangegaan en heeft daarvan een toegankelijk en makkelijk leesbaar boek gemaakt.

Voor mij heeft dit boek nog een extra gouden randje omdat ik met meer dan de helft van de geïnterviewden heb samengewerkt dan wel de bühne heb gedeeld. Ik raad je aan om dit boek te lezen, de voor jouw groei relevante pareltjes te ontdekken of gewoon lekker opgeladen te worden door de vele inspirerende inzichten.

Remco Claassen
Trainer, spreker en bestseller auteur (IK, WIJ, Verbaal Meesterschap) op het gebied van leiderschap en effectiviteit.

INTRODUCTIE

Er is zoveel wijsheid in Nederland als het gaat om leiderschap en ondernemen. Die wijsheid heb ik willen bundelen en samenvoegen om mensen te inspireren en motiveren. De beste manier om dat te doen voor mij, is via het schrijven van een boek. En daarom ben ik in gesprek gegaan met verschillende bijzondere leiders en ondernemers in Nederland. Deze inspirerende en motiverende gesprekken zijn uiteindelijk gebundeld in dit boek 'Leiderschap & Ondernemen!'. Een geweldige en leerzame ervaring om in gesprek te gaan met succesvolle leiders en ondernemers, vanuit verschillende achtergronden, leeftijden en branches. En zo is er een mooie collectie aan wijsheid, kennis en ervaring bij elkaar gebracht en weergegeven in dit boek!

Het boek is een mix geworden van bekende en minder bekende leiders en ondernemers:

Arko van Brakel, een echte serial ondernemer en momenteel directeur bij de Baak | **Marc Lammers**, Olympisch goud behaald in Beijing als bondscoach met het dames-hockey team | **Maurits Ouweneel**, organisator van spraakmakende seminars en congressen bij Buro van Oranje | **Henk Jan Kamsteeg**, auteur op het gebied van leiderschap en werkzaam bij IJM | **Femke ten Cate**, directeur op de toonaangevende Emmaschool in Rotterdam | **Jan van Setten**, expert en spreker/auteur op het gebied van klantgerichtheid | **Bart Kuijpers**, mede-oprichter & eigenaar van Coolblue | **Wouter Ouweneel**, business architect bij Microsoft Nederland | **Arjan Vergeer**, auteur en oprichter van 365 Dagen Succesvol | **Erik Smithuis**, auteur, ondernemer en mede-oprichter van ICM opleidingen.

Bij elk gesprek lees je, naast de visie op en kennis over leidinggeven en ondernemen, meer over de persoonlijke achtergrond en de bezigheden van deze leidinggevenden en ondernemers in hun dagelijks leven. Bij het samenstellen van dit boek heb ik bewust gekozen om verschillende leidinggevenden en ondernemers vanuit verschillende area's te spreken en hun visie en ervaringen samen te brengen in één boek. Hierdoor is een gevarieerd en reëel beeld van leiderschap en ondernemerschap in Nederland ontstaan. Deze gesprekken zullen je inspireren en motiveren.

Om dichtbij het authentieke verhaal te blijven en een zo compleet mogelijk verslag van het originele gesprek weer te geven, zijn de gesprekken grotendeels in spreektaal weergegeven.

Bij de gesprekken zijn grotendeels dezelfde vragen gesteld, deze komen in het boek terug. Zo is er een breed beeld over thema's binnen leiderschap en ondernemen ontstaan. Dit is in elk hoofdstuk terug te vinden. Daarnaast zijn er binnen de individuele gesprekken meer specifieke vragen gesteld en in dit boek terug te vinden, die ingaan op de expertise en interesse van de persoon zelf.

Laat je inspireren door de gesprekken met deze leiders en ondernemers en laat je motiveren voor verdere groei en ontwikkeling!

OVER ARKO VAN BRAKEL...

Arko (1968) is 100% entrepreneur, 100% inspiration & 100% energy. Momenteel directeur bij de Baak Opleidingen en betrokken bij verschillende projecten over ondernemerschap. Getrouwd en vader van twee kinderen.

1. IN GESPREK MET ARKO VAN BRAKEL

Tijdens mijn gesprek met Arko is het overduidelijk dat hij zeer gepassioneerd is over ondernemen en dat hij zijn mission statement om 'van Nederland het meest ondernemende land van de wereld te maken' doorleeft in hart en nieren. De energie spatte van hem af en de een na de andere goudbom liet hij vallen. Ik ben in gesprek gegaan met Arko over leiderschap & ondernemen!

PERSOONLIJK VERHAAL VAN ARKO

Om meer te weten te komen wie Arko is, wil ik graag meer weten over zijn verleden en wat hij zoal heeft gedaan. De vraag luidt: zou je kort iets kunnen vertellen over jezelf?

"Ik heb een studie International Management en een marketing opleiding gedaan. Ik vind de opleiding van het leven eigenlijk belangrijker. Ik ben erg jong al ondernemende dingen gaan doen. Een eigen reclame bureautje gestart toen ik nog een student was, tot aan Caribische avonturen. Ik werkte in de Cariben voor een hotel & restaurant gids en daar keurde ik hotels en restaurants. Ik was 25 toen ik de kans als ondernemer kreeg om Euronet Internet op te starten met mijn compagnon Simon. Euronet Internet was de eerste commerciële internet-provider van Nederland en dat is gewoon een verhaal uit een jongensboek. Ik heb ook een paar missers op mijn naam staan, toch ben ik daar trots op. Het heeft mij wel alles gekost, wat ik daarvoor verdiend had."

"De afgelopen 10 jaar heb ik vooral meer vanuit de inhoud besteed. Klein gaan ondernemen en puur bij de inhoud gebleven. Het schrijven van boeken, columns en geven van trainingen en lezingen over het thema 'ondernemerschap'. Met als doel Nederland het meest ondernemende land van de

wereld te maken. Dat geldt ook voor mensen die geen eigen bedrijf hebben."

Je hebt ook een vrouw en kinderen, hoe combineer jij je werkend leven met je privé leven?

"Dat is af en toe wel heel moeilijk hoor. Ik vind het heel belangrijk om ook een goede vader te zijn en vaak thuis te zijn. Dat is lastig omdat ik met mijn huidige job door heel Nederland zit en een stevige organisatie te runnen heb. Ik heb wel alle discipline nodig om er te zijn thuis. De support van het thuis front is wel erg belangrijk. Als mijn vrouw niet achter wat ik doe zou staan, dan zou ik niet kunnen doen wat ik doe. Ik heb 2 kinderen een meisje (14) en een jongen (12). Ik ben totaal geen 9 tot 5 mens, maar om die reden zijn weekenden best wel heilig bij ons, op vrijdagavond zijn we eigenlijk altijd wel allemaal thuis. Dat is het moment dat je er allemaal bent. Ik vind het ook belangrijk om fit te zijn en plan 5 keer per week om te trainen. Ik geloof dat vitaliteit je kans vergroot op een lang, rijk en succesvol leven. Niet rijk als in financieel, maar rijk in ervaring. Ik geloof dat een gezonde geest zich alleen maar thuis voelt in een gezond lichaam. Daar moet je gewoon tijd voor vrijmaken en inplannen."

BUITEN JE COMFORT ZONE

Naast ondernemer is Arko een echte familieman en zie je dat hij het belangrijk vindt om thuis te zijn en tijd door te brengen met zijn familie. Zou je iets meer kunnen vertellen over de opleiding van het leven?

"Het is de levenservaring die je opdoet als ondernemer. Ik heb daarnaast ook andere trainingen en opleidingen gedaan uiteraard. Ik ben nu directeur van een opleidingsinstituut en ben erg gericht op het volgen van opleidingen en doe dat regelmatig ook zelf. Maar het meeste leer je toch door de dingen te ervaren